

***Fondul Social European***

***Program: „Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 2027***

***Prioritate: P03. Protejarea dreptului la demnitate socială***

***Obiectiv specific: ESO4.1. Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanței pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale (FSE+)***

***Acțiunea 3.2 Economie socială în mediul rural (FSE+)***

***Titlul proiectului: „Semnal Rural: Activare Economică și Socială pentru Comunități Sustenabile”***

***Contract PIDS/83/PIDS\_P3/OP4/ESO4.1/PIDS\_A12/314967***

**Anexa 2**

**PLAN DE AFACERI**

-model obligatoriu-

1. **DATE GENERALE SOLICITANT**

1.1 Numele si prenumele solicitantului.

1.2 Denumirea investiţiei (Titlul planului de afaceri).

1.3 Amplasamentul investitiei (adresa completa a sediului social si/sau a punctelor de lucru unde se vor derula activitatile intreprinderii sociale propuse spre finantare, respectiv: Regiunea de dezvoltare, judeţul, localitatea, strada, numărul, descrierea amplasamentului[[1]](#footnote-1)).

NB: In cazul in care adresa amplasamentului investititei nu este stabilita/se va stabili ulterior, Solicitantul trebuie sa scrie obligatoriu judetul si orasul/comuna unde va fi stabilit sediul social/punctul de lucru al IS.

1.4 Obiectul de activitate - se va menţiona şi se va completa obiectul de activitate conform Cod CAEN[[2]](#footnote-2) propus spre înregistrare la ONRC / Judecatorie[[3]](#footnote-3).

1.5. Tipul de entitate (ONG, SRL, etc) (Platitoare/Neplatitoare TVA)

1.6. Tipul de intreprindere sociala (IS sau IS de insertie)

1.7 Datele de identificare ale Responsabilului legal al intreprinderii sociale:

a) numele, prenumele, CNP

b) funcţia si procentul de acţiuni deţinute în cadrul structurii de economie sociala

c)pregătirea profesională (nivelul de studii, competențe profesionale în domeniul social – după caz, istoric si experienta relevanta).

d) datele de identificare ale celorlalti asociati (nume, prenume, procent de actiuni detinute in cadrul structurii de economie sociala)-daca este cazul

1.8 Date de contact responsabil de proiect[[4]](#footnote-4)

Nume/prenume:

Functie in proiect:

Telefon:

Email:

**2. SCURTA DESCRIERE A IDEE DE AFACERE**

**2.1. Motivatia din spatele ideii de afaceri**

**2.1.1 Obiective[[5]](#footnote-5) preconizate a fi atinse prin realizarea investiţiei publice.**

*Obiectivele trebuie sa fie definite in concordanta cu cele doua categorii distincte: obiective sociale si obiective economice. Obiectivele enuntate trebuie să fie formulate clar, cuantificabile și în strânsă corelare cu activităţile şi rezultatele prevăzute a se realiza/obține. Va rugam sa precizati si sa detaliati si obiectivele sociale ale întreprinderii sociale/întreprinderii sociale de inserție, asa cum le vedeti integrate in actele constitutive ale intreprinderii sociale.*

**2.1.2 Justificarea necesitatii investitiei.**

*Descrieti informatii relevante privind contextul si situatia specifica abordata in planul de afaceri. Descrieti incadrarea ideii de afaceri in contextul economic local. Descrieti relevanta activitatilor sociale ce urmeaza a fi demarate. Descrieti in acest sens viziunea planului de afaceri.*

**2.1.3 Descrierea activitatilor planului de afaceri.**

*Elaborarea activitatilor sociale si a calendarului de activitati specifice*

*Activitatile sunt descrise nominal, in corelare cu graficul de implementare si tipul de activitate. In descrierea activitatilor se tine cont de perioada de implementare de 18 luni si de perioada de sustenabilitate de minim 13 luni.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | Activi-tate | L 1 | L 2 | L3 | L4 | L5 | L6 | L7 | L8 | L9 | L10 | L11 | L12 | L13 | L14 | L15 | L16 | L17 | L18 |
| 1 | A1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | A2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| n | An |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

*Reprezentați sub forma diagramei Gantt fiecare din activitățile/subactivitățile enumerate mai sus, menționând rezultatele obținute și resursele necesare*

**2.1.4 Rezultate economice si sociale preconizate a fi obtinute.**

*Se va detalia separat fiecare rezultat preconizat a fi obținut ca urmare a efectuării activităților/sub activitatilor proiectului. Fiecare rezultat va fi corelat cu activitatea/sub activitatea careia i se adreseaza.*

**2.2. Misiunea sociala/programele sociale, problema sociala adresata**

**2.2.1 Misiunea sociala/programele sociale ale intreprinderii sociale.**

*Se vor detalia misiunea sociala si programele sociale ale intreprinderii sociale.*

**2.2.2 Problema sociala adresata**

*Problema sociala a carei rezolvare constituie misiunea sociala a intreprinderii: categoriile de persoane carora li se adreseaza intreprinderea sociala si nevoile sociale ale acestora, zona geografica, problema comunitara/de mediu pe care incearca sa o rezolve intreprinderea*

**3. Analiza SWOT**

3.1. Punctele forte asociate afacerii

3.2. Punctele slabe asociate afacerii

3.3. Oportunitățile identificate

3.4. Amenințările identificate

**4. ORIGINALITATEA**

*Modul in care se integreaza activitatea intreprinderii in contextul social si in cel economic din zona respectiva: elemente de analiza de piata privind activitatea care face obiectul Planului de afaceri*

*4.1. Descrieti[[6]](#footnote-6)cat mai detaliat produsul/produsele, serviciul/serviciile, respectiv lucrarile care vor face obiectul activitatii intreprinderilor sociale, inclusiv intreprinderilor sociale de insertie;*

4.2. Tehnologia de productie/fluxul tehnologic. Materia prima, daca este cazul.

*4.3. Descrierea serviciilor /a produselor dezvoltate/a altor activități pe care intreprinderea socială le va intreprinde și a modului în care acestea vor contribui la realizarea nevoile sociale ale actorilor interesați si valorifica potentialulul in comunitate.*

*4.4. Analiza pietei si a concurentei. Concurenta cu alte intreprinderi sociale operative pe piata. Concurenta cu alti operatori economici (privitai, cu scop lucrativ) care activeaza in acelasi domeniu. Strategia in raport cu concurenta.*

**5. IMPACT SOCIAL (Modelul de organizare al Intreprinderii Sociale)**

5.1. Modelul de organizare si functionare a intreprinderii sociale, cu accent pe modul in care se asigura participarea membrilor si a altor actori interesati, inclusiv persone din grupuri vulnerabile, daca acestea fac parte din grupurile vizate de intreprindere, la deciziile privind activitatile acesteia si modul in care acesta reflecta principiile prevazute la art. 4, lit. c și d, Legea nr. 219/2015 privind economia sociala;

5.2 Analiza problemelor grupului tinta

5.3. Identificarea potentialelor solutii pentru rezolvarea problemelor grupului tinta

5.4. Detalierea categoriilor de grup vulnerabil/defavorizat sprijinite si estimarea numarului de persoane sprijinite in urmatorii 3 ani*i[[7]](#footnote-7)*.

**6. Structura organizatorica**

6.1 Numarul total de persoane angajate/numar persoane angajate din grupurile vulnerabile

 *Trebuie angajate minim 4 persoane.*

6.2. Descrierea echipei

Vă rugăm să prezentați succint structura organizatorică a firmei, făcând referire la:

- posturile ce urmează a fi create: denumire, obiective generale ale posturilor, sarcini principale; rata de normare, principalele responsabilitate, studii/experienta neceara, specializari cu impact, relațiile organizatorice dintre posturi: de subordonare, funcționale, etc.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Functia in echipa IS | Principalele responsabilitati pe scurt | Experienta in domeniu | Studii/specializari cu impact asupra IS | Rata normare munca lunara | Relatii subordonare |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

*Precizati si detaliati/descrieti daca exista măsuri sociale (ex: de acompaniament copii,varstnici etc), sau alte masuri de sprijin (ex: financiare etc) pe care le veți implementa/furniza pentru angajații aparținând grupului vulnerabil.*

*Este completat tabloul locurilor de muncă cu tipul contractului și norma de lucru (minim 4 ore/zi)*

**7. MIX DE MARKETING ANTEPRENORIAL (Integrarea activitatii in contextul social si economic)**

7.1. Modelul de afaceri al intreprinderii propus (atat activitatile non-profit cat si activitatile economice)

7.2. Coodornarea activitatilor economice cu misiunea/programele sociale ale intreprinderii

7.3. Mixul dintre economic/nonprofit

7.4. Contributia la rezolvarea problemei sociale

7.5. Contributia la nevoile grupului tinta vizate

**8. Teme secundare**

**8.1 Locuri de munca verzi si economie verde**

*Precizati daca planul de afaceri propune activitati/masuri care aduc o contributie la competentele si locurile de munca verzi si la economia verde in proportie de cel putin 2% din bugetul planuluin de afaceri, procent raportat fie la activitatile planului de afaceri, fie la bugetul total.*

**8.2. Egalitatea de gen**

*Se vor prezenta măsurile concrete care vor fi implementate de întreprinderea socială în vederea asigurării respectării principiului și prevederilor legale naționale și comunitare cu privire la egalitatea de gen.*

**8.3. Nediscriminarea**

*Se vor prezenta măsurile concrete care vor fi implementate de întreprinderea socială în vederea asigurării respectării principiului și prevederilor legale naționale și comunitare cu privire la prevenirea oricăror forme de discriminare pe criterii de rasă, naţionalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, sex, orientare sexuală, vârstă, handicap, boală cronică necontagioasă, infectare HIV, apartenenţă la o categorie defavorizată, precum şi orice alt criteriu care are ca scop sau efect restrângerea, înlăturarea recunoaşterii, folosinţei sau exercitării, în condiţii de egalitate, a drepturilor omului şi a libertăţilor fundamentale sau a drepturilor recunoscute de lege, în domeniul politic, economic, social şi cultural sau în orice alte domenii ale vieţii publice).*

**9. Sustenabilitatea investitiei (Directii strategice de dezvoltare)**

*Directiile strategice de dezvoltare a intreprinderii, avand in vedere atat activitatea economica, cat si*

*misiunea/programele sociale ale acesteia.*

*Descrieti asigurarea continuitatii afacerii, pe termen lung, respectiv dupa terminarea finantarii initiale, (dupa 18 luni de la înfiintare), posibile riscuri identificate initial, idei ce ajuta întreprinderea sociala sa tina pasul cu evolutia pietei, venituri.*

**10. Propunerea de masuri de monitorizare si evaluare**

*Descrieti masurile de monitorizare si evaluare ale afacerii precum si responsabilii cu aceastea.*

1. Suprafata estimata a sediului unde se vor derula activitatile intreprinderii sociale, alte detalii considerate relevante pentru investitia de baza (ex: acces canalizare, apa potabila, energie electrica si/sau termica, cai de acces receptionare marfuri/clienti, existenta sau posibilitatea amplasarii cailor de acces personae cu dizabilitati, etc, precum si orice alte detalii considerati relevante) [↑](#footnote-ref-1)
2. In Planul de afaceri se pot propune spre finantare unul sau mai multe coduri CAEN eligibile conform Ordinului nr.772/03.08.2018, privind aprobarea schemei de ajutor de minimis “Sprijin pentru infiintarea de intreprinderi socile”, AP4/PI9.v//OS4.16”. Daca intreprinderea sociala propusa spre finantare include si coduri CAEN neeligibile, este recomandat ca acestea sa fie incluse in planul de afaceri, cap VIII, art 8(5) [↑](#footnote-ref-2)
3. In cazul in care se infiinteaza structuri de tipul ONG, care se inregistreaza la Judecatorie, in actele constitutive/statutul intrepridnerii sociale, daca NU este permisa inregistrarea activitatilor si a codurilor CAEN, se vor prelua denumirile activitatilor aferente codurilor CAEN, astfel incat acestea sa poata fi identificate de evaluator. Recomandam unde este posibil, sa precizati si codurile CAEN aferente activitatilor desfasurate, deoarece Ordonanta 26/2000 cu privire la asociatii si fundatii NU interzice precizarea codurilor CAEN, dar nici nu face referire la acestea. [↑](#footnote-ref-3)
4. Aceasta persoana trebuie sa fie obligatoriu aplicantul [↑](#footnote-ref-4)
5. Planul de afaceri trebuie sa contina cel putin un obiectiv [↑](#footnote-ref-5)
6. Daca planul de afaceri prevede si CAEN-uri neeligibile, care NU fac obiectul finantarii si evaluarii, acestea NU se descriu [↑](#footnote-ref-6)
7. In ceea ce priveste numarul persoanelor vulnerabile estimate a fi sprijinite, se va calcula numarul cumulate al persoanelor sprijinite anual (fara a se lua in calcul de doua ori aceeasi persoana) [↑](#footnote-ref-7)